

Infraestructuras Aeroportuarias

Claves de la modernización del sistema aeroportuario

Con la participación de:

D. Isaías Táboas
Secretario de Estado de Transportes
MINISTERIO DE FOMENTO

D. Juan Lema Devesa
Presidente
AENA



Madrid, 14 de abril de 2011
Hotel Palace

AENA entra en la pista de despegue de su privatización

El consejo de Ministros segrega el ente público y crea AENA Aeropuertos, de la que privatizará hasta un 49% del capital

De momento, la titularidad de todo el capital de la nueva sociedad corresponderá a AENA, pero el ente público tiene autorización para vender parte de las acciones. Los planes del ejecutivo pasan por privatizar un máximo del 49% de AENA Aeropuertos. AENA cifra en 8.906 millones de euros el valor de mercado del 49% de AENA que será privatizado.

Fuente: Expansión. 25 de febrero de 2011

Estimado amigo:

El proceso de **privatización de la gestión de los aeropuertos** acaba de dar un paso de gigante con la aprobación en Consejo de Ministros de la creación de la sociedad mercantil AENA Aeropuertos. Posteriormente, se pondrán en marcha los concursos para concesionar la gestión de los dos principales aeropuertos: Barajas y El Prat. Se trata del primer paso de un ambicioso proceso de reforma y modernización del sistema de transporte aéreo español, para dotarlo de mayor eficacia. El nuevo modelo de gestión contempla la participación de las Comunidades Autónomas, Administraciones locales y el sector empresarial en todo el proceso.

Paralelamente se está trabajando en la liberalización de **los servicios de control de torre en 13 aeropuertos**. Antes de que finalice el año comenzarán a operar los nuevos proveedores de servicios de control de torre.

Por otra parte se ha diseñado un **nuevo régimen tarifario**, por el que se transforman en precios privados y prestaciones patrimoniales de carácter público las tasas aeroportuarias.

Tras el éxito de las anteriores convocatorias y con el objetivo de analizar el nuevo sistema aeroportuario definido por el Ministerio de Fomento y su impacto en el panorama actual del transporte aéreo, **Unidad Editorial Conferencias y Formación** ha reunido a los protagonistas y principales expertos del sector en "**Infraestructuras Aeroportuarias**".

En la confianza de que este encuentro será de su interés, reciba un cordial saludo,



Prisca Boedo

Directora de Programas

UNIDAD EDITORIAL CONFERENCIAS Y FORMACIÓN

Un encuentro único donde se analizará la profunda reforma que se está produciendo en los aeropuertos españoles:

- Nuevo modelo de gestión aeroportuaria
- Reforma de las tasas aeroportuarias
- Liberalización de los servicios de control aéreo

- El papel de los inversores privados
- ¿Cómo se concreta la participación del Sector Público en todo el proceso?
- Liberalización de los servicios de control de torre
- Cambios en las regulaciones económicas de los aeropuertos
- Gestión comercial de los aeropuertos: ¿cómo mejorar la explotación comercial?
- Distintas fórmulas de colaboración público-privada para la articulación del modelo de gestión

Agenda

8.30 Recepción de los asistentes y entrega de la documentación

9.00 Saludo y bienvenida a cargo de:

D. Ana I. Pereda
Directora
EXPANSIÓN

D. Pablo Mayor
Socio
ALLEN & OVERY

La privatización de AENA tiene ya pista de despegue

El titular de Fomento, José Blanco, anunció hoy que el próximo día 25, el Consejo de Ministros creará la sociedad AENA Aeropuertos.

El Ministro explicó que el proceso concluirá con la venta privada de hasta el 49% de la empresa y con la gestión autónoma mediante cesión de los aeropuertos de El Prat y Barajas.

Agregó que la reforma se engloba en un proceso en el que participarán Comunidades Autónomas y administraciones locales, y que dará entrada al capital privado, lo que a su juicio permitirá agilizar las decisiones.

Destacó que la reforma ya ha permitido rebajar las tasas de ruta de la navegación aérea el 7,8% frente a las subidas en otros países de nuestro entorno entre el 3 y 14%.

Fuente: Expansión. 16 de febrero de 2011

9.15 Apertura de Honor:

El nuevo modelo aeroportuario

D. Isaías Táboas
Secretario de Estado de Transportes
MINISTERIO DE FOMENTO

9.45 Intervención Especial:

¿Cuáles son los criterios del Ministerio para el cambio en el modelo de gestión?

- ✓ Gestión de los aeropuertos de la red de AENA
- ✓ Entrada del capital privado

El R.D. Ley 13/2010 establece un nuevo modelo de gestión de los aeropuertos que supone separar la gestión de los aeropuertos, del sistema de navegación aérea. Por otra parte implica la creación de la sociedad AENA Aeropuertos, con participación mayoritaria del Estado, pero permitirá la entrada de la inversión privada hasta el 49% del capital. El Real Decreto Ley prevé que la gestión de los aeropuertos pueda realizarse directamente por AENA Aeropuertos, a través de sociedades filiales o a través de concesiones.

- » Transparencia en la gestión independiente del modelo
- » ¿Cómo se implantará el nuevo modelo? Plazos

- » Descentralización: ¿Cómo se garantizará la sostenibilidad de los aeropuertos menos rentables?
- » ¿Cuáles son las posibilidades de flexibilizar las tasas aeroportuarias?
- » Reestructuración de AENA: creación de la nueva sociedad AENA Aeropuertos:
 - ¿Quién va a participar?
 - Estrategia de la nueva sociedad
- » ¿Cómo gestionará AENA Aeropuertos?
 - Gestión Directa
 - Sociedades filiales
 - Concesiones

D. Juan Ignacio Lema Devesa
Presidente
AENA

10.15 Café

Fomento pone en marcha la liberalización de los cielos españoles

AENA inicia el proceso con la licitación de las torres de control de los aeropuertos, que se extenderá hasta 2013. Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (AENA) ha puesto en marcha su plan para reestructurar el espacio aéreo español. Una "profunda reforma" que se llevará a cabo entre 2011 y 2013, enmarcada en el proceso de liberalización del servicio de control de torre y del proyecto de implantación del "cielo único europeo".

Fuente: Expansión. 17 de enero de 2011

10.45 **Reforma estructural de la navegación aérea**

- ✓ Liberalización de los servicios de control de torre
- ✓ Cambios en el modelo de gestión propiciados por la nueva ley de navegación aérea

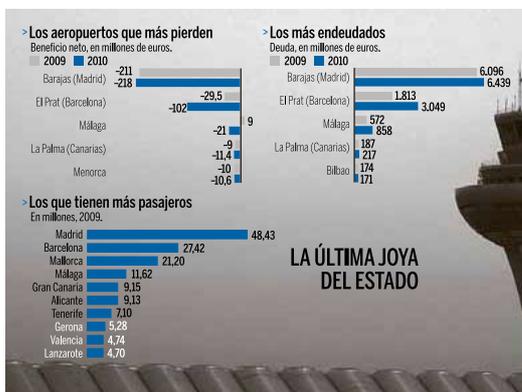
La reforma del sistema de navegación aérea es otra parte de los profundos cambios que Fomento está aplicando al sistema aéreo español con el objetivo de flexibilizar y liberalizar su funcionamiento. La norma permite la entrada de operadores privados en la gestión de la torre de control de los aeropuertos.

- » Situación actual del control aéreo
- » Efectos de las reformas emprendidas
- » Liberalización del servicio de control de torre en los aeropuertos
 - ¿Qué requisitos deben cumplir los proveedores de servicios de control en las torres de los aeródromos?
- » ¿Cómo va a afectar a la navegación aérea la privatización de los aeropuertos y de la navegación aérea?

Dña. Carmen Librero
Directora de Navegación Aérea
AENA

11.15 Coloquio y preguntas

REFORMA DE LAS TASAS: EL FUTURO DE LAS INFRAESTRUCTURAS



Fuente: Expansión. 8 de julio de 2010

11.30 Nuevo sistema de tarifas dentro del nuevo modelo

✓ Planificación de las infraestructuras aeroportuarias: tasas aeroportuarias

AENA es el mayor gestor aeroportuario del mundo con unos ingresos de 1.800 millones de € en sus 47 aeropuertos. Su problema es que tiene una deuda de 12.000 millones por las fuertes inversiones desde 2000. Cabe esperar que la nueva sociedad estatal se guíe por estrictos principios de rentabilidad, que minimice los riesgos de ineficiencia y evite traslados a las tasas aeroportuarias. En el proyecto de Ley por el que se establece el programa estatal de seguridad operacional para aviación civil, se define el nuevo modelo tarifario. Dicho modelo distingue entre precios privados y prestaciones patrimoniales de carácter público, y determina sistemas de tarifas diferentes para los aeropuertos gestionados por AENA, que para los gestionados mediante concesión.

Por otra parte, La Ley de Navegación Aérea permitirá a los concesionarios privados de Barajas y El Prat fijar libremente los precios de los servicios aeroportuarios y concede amplio margen tarifario para el resto de los aeródromos.

- » Principales novedades del nuevo sistema tarifario
- » Transcripción de la Directiva Europea sobre tasas aeroportuarias

D. Javier Marín San Andrés
Director de Aeropuertos Españoles
AENA

12.00 Coloquio y preguntas

12.15 Evolución de las competencias de las autonomías: ¿cómo participarán las autonomías en el nuevo sistema de gestión?

Los grandes aeropuertos constituyen uno de los focos de generación de actividad más importantes y son imprescindibles para el desarrollo económico regional. Por lo tanto las Comunidades Autónomas reclaman la gestión de los aeropuertos, en aras de mejorar la competitividad de sus aeródromos y proseguir con las bonificaciones en las tasas aeroportuarias.

- » El papel de las CC.AA. en el nuevo modelo de gestión aeroportuaria
 - Participación en el Comité de Coordinación Aeroportuaria
 - ¿Cuáles son sus planes para mejorar la gestión de los aeropuertos?
 - ¿Cómo se gestionarán los aeropuertos menos rentables?
 - ¿Cuáles son las posibilidades de flexibilizar las tasas aeroportuarias?
- » Análisis de los modelos más avanzados de las CC.AA.
 - Características de los sistemas aeroportuarios regionales
 - Aeropuertos y planificación territorial: planes de integración intermodal
- » Participación en sociedades de gestión con participación de los tres niveles de Administración y el Sector Privado
 - Necesidad de un funcionamiento eficaz y eficiente de las infraestructuras, y productividad de las mismas
- » Participación en los consejos territoriales para una gestión participativa de los aeropuertos
- » Repercusiones económico-sociales del aeropuerto: impacto económico de las infraestructuras sobre el territorio

D. Carlos Javier Eleno Carretero
Director General de Puertos, Aeropuertos y Costas
Conselleria de Infraestructuras y Transporte
GENERALITAT VALENCIANA

D. Ricard Font Hereu
Director General de Transportes y Movilidad
GENERALITAT DE CATALUNYA

Dña. Joana M. Amengual
Directora General de Transporte Aéreo y Marítimo
GOBIERNO DE LAS ISLAS BALEARES

Dña. Rosa Dávila Mamely
Directora General de Transportes
GOBIERNO DE CANARIAS

14.15 Coloquio y preguntas

14.30 Almuerzo

16.00 ¿Qué papel jugarán en la gestión aeroportuaria?

- ✓ Aerolíneas
- ✓ Cámaras de comercio
- ✓ Ayuntamientos
- ✓ Aeropuertos privados

- » Análisis del modelo de gestión que se está diseñando:
 - Comparativa con el modelo actual
 - Valoración de las posiciones de los diferentes agentes implicados
- » ¿Cuáles son las oportunidades que ofrece el mercado aeroportuario en España?
- » ¿Cómo se van a ver afectados?
- » Los aeropuertos privados tienen una integración territorial muy clara

- Oportunidad de los aeropuertos privados con el nuevo modelo
- ¿Qué problemática les afecta como aeropuertos privados?
- » ¿Cuáles son sus planes para mejorar la conseguir una mejora de la calidad y de la eficacia en los costes?
 - ¿Cómo esperan que repercuta en la mejora de la eficacia para el pasajero?
- » La participación de los socios privados en el nuevo modelo de gestión:
 - Contribución como socios industriales

D. Manuel López Colmenarejo
Presidente
ACETA

D. Arturo Fernández
Presidente
CÁMARA DE COMERCIO DE MADRID

D. Ramón García Bragado
Teniente de Alcalde de Urbanismo
e Infraestructuras
AYUNTAMIENTO DE BARCELONA

D. Juan García Salas
Director General
AEROPUERTO DE CASTELLÓN

17.30 Coloquio y preguntas

17.45 **Gestión comercial del aeropuerto:
¿cómo mejorar la explotación
comercial?**

- » Modelos para rentabilizar los aeropuertos
 - Gestión de los aeropuertos como empresas rentables. ¿Cómo maximizar los ingresos comerciales?

D. Mariano Sanz Pech
Director de Espacios
y Servicios Comerciales
AENA

18.15 Coloquio y preguntas

18.30 **Fórmulas de colaboración público-privada en el nuevo modelo de gestión aeroportuaria**

El nuevo modelo aeroportuario contribuye a la competitividad de nuestros aeropuertos mediante la introducción del Sector Privado en una doble vertiente: captando capitales privados, en primer lugar, y posibilitando la concesión de la gestión de los grandes aeropuertos.

- » Análisis de la situación actual: el papel de la iniciativa privada en navegación aérea y en gestión de aeropuertos
- » Hacia una nueva fórmula de gestión de la navegación aérea. La Ley 9/2010 y su desarrollo
- » El papel del socio privado en el futuro modelo de gestión aeroportuaria definido en el Real Decreto-Ley 13/2010
- » Mecanismos de introducción del capital privado en AENA Aeropuertos, S.A. Del concurso público a la salida a cotización
- » Contenido mínimo del pacto de accionistas en el nuevo modelo
- » Las concesiones de servicios aeroportuarios. Principios generales establecidos en el Real Decreto Ley 13/2010. Contenido mínimo del Pliego General y de los Pliegos Especiales
- » Las tarifas aeroportuarias y la incorporación de la Directiva 2009/12/CE
- » La patrimonialización del actual dominio público aeroportuario. Una gran oportunidad para la futura AENA y su financiación

D. Pablo Mayor
Socio
ALLEN & OVERY

19.00 Coloquio y preguntas

19.15 Fin de la jornada

Colabora: ALLEN & OVERY

Allen & Overy es una firma de abogados a nivel mundial con más de 5.000 profesionales presentes en Europa, Oriente Medio, Pacífico Asiático y América, incluyendo más de 470 socios que desarrollan su actividad en 36 ciudades ubicadas en los principales centros financieros del mundo. Ofrecemos asesoramiento jurídico global e internacional en importantes operaciones de empresas, instituciones financieras y administraciones públicas.

Nuestra oficina de Madrid ofrece asesoramiento legal a clientes españoles y a organizaciones internacionales con intereses en España. Mantenemos estrechos vínculos con las administraciones públicas y tenemos un sólido conocimiento del mercado ibérico. Allen & Overy Madrid cuenta con un departamento de Derecho Público y sectores regulados que junto con un equipo especializado en infraestructuras, asesora a la administración y a entidades privadas en los sectores de las telecomunicaciones, energía, transporte, e infraestructuras aeroportuarias.

El Real Decreto-Ley 13/2010 supone el inicio de un proceso de privatización parcial de la sociedad estatal que gestionará la red de aeropuertos de interés general, además de introducir la creación de sociedades filiales o el otorgamiento de contratos de concesión de servicios aeroportuarios, para la gestión individualizada de determinados aeropuertos. Allen & Overy, con una acreditada experiencia en el sector aeroportuario y concesional así como en el ámbito de las privatizaciones, acompaña con el máximo interés este proceso.

Organiza:

Unidad Editorial Conferencias y Formación
Avda. de San Luis, 25-27. 28033 Madrid
Tel.: 902 99 62 00 • Fax: 91 443 69 95
infoconferencias@unidadeditorial.es

Síganos y plantee sus
cuestiones en nuestros
canales 2.0



CONFERENCIA

Infraestructuras Aeroportuarias

Precio por inscrito:

1.200 € + 18% IVA

Fecha y lugar de celebración

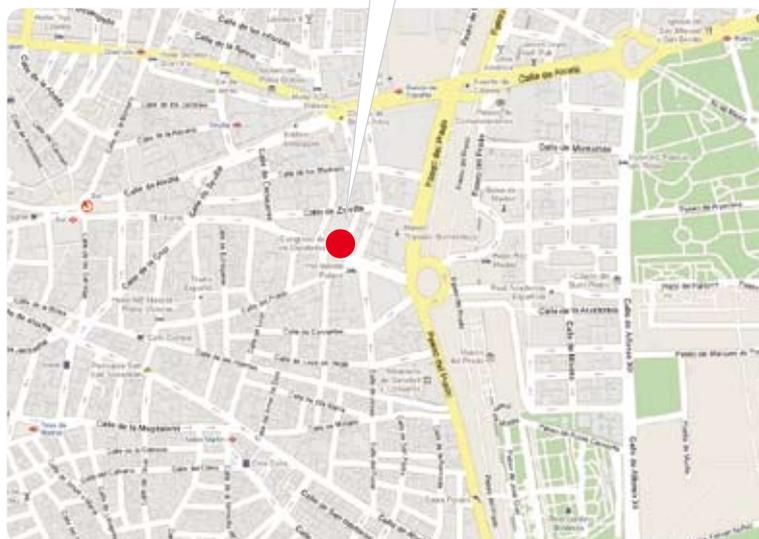
Madrid, 14 de abril de 2011

Hotel Palace

Plaza de las Cortes, 7. 28014 Madrid

Tel. 91 360 80 00

Tel. Unidad Editorial 902 99 62 00



Cancelaciones

- Si usted no puede asistir, tiene la opción de que un sustituto venga en su lugar, comunicándonos sus datos al menos 24h antes de la Conferencia.
- Para cancelar su asistencia envíenos un e-mail al menos 24h antes de la Conferencia a atclienteconferencias@unidadeditorial.es. En este caso será retenido un 10% en concepto de gastos administrativos.
- En caso de no cancelar la inscripción o hacerlo en menos de 24h, no será reembolsado el importe de la conferencia.

Ventajas fiscales asociadas a esta Conferencia

La cuota de inscripción de esta Conferencia constituye un gasto fiscalmente deducible tanto para empresas, Impuesto sobre Sociedades, como para profesionales, en el cálculo del rendimiento neto de actividades económicas, IRPF. Al mismo tiempo, puede beneficiarse de una deducción en la cuota íntegra de ambos impuestos, por el 5% de su importe.



Transportista Oficial

TRANSPORTISTA OFICIAL

- **Para Asistentes, Comité Organizador y Ponentes Invitados:**
Para vuelos **Nacionales, Europeos e Intercontinentales** destino final el lugar donde se celebre el Evento y v.v. (OW y/o RT):
 - 45% de descuento sobre tarifas completas en **Business**
 - 50% de descuento sobre tarifas completas en **Turista**
- **Para vuelos directos, operados por AIR NOSTRUM (IB-8000):**
 - 30% de descuento sobre tarifas completas **Business y Turista**

Hoteles colaboradores

Indique su asistencia a este evento para formalizar su reserva



Hotel NH Abascal
Teléfono de Reservas: 91 441 00 15
Consulte precio especial



Hotel InterContinental Madrid
Teléfono de Reservas: 91 700 73 00
Consulte precio especial



Hotel Petit Palace Embassy
Teléfono de Reservas: 91 431 30 60
Consulte precio especial

Cómo inscribirse

- Entre en www.conferenciasyformacion.com
- Regístrese como usuario
- Seleccione la conferencia a la que desea asistir y pulse "inscribirse ahora"
- Indique el número de inscripciones y pulse "actualizar total" y a continuación "comprar"
- Compruebe que sus datos están correctos y pulse "enviar"
- Elija forma de pago: Tarjeta VISA Transferencia
- Recibirá automáticamente confirmación de su inscripción vía e-mail

conferencias ^{Aniversario 15}
y formación.com

C_INFRAEROP_www

Expansión

EL MUNDO

Expansión & EMPLEO

**ACTUALIDAD
ECONÓMICA**

Asociaciones Colaboradoras:



Publicaciones Colaboradoras:



Portal Colaborador:

Expansión.com